







Competența face diferența!

Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Capacitate Administrativă
cofinanțat de Uniunea Europeană din Fondul Social European

Management energetic pentru localități

Prefectura Iași 30/08/2019

Ing. Gheorghe Hriscu, PMP, CGEIT, ITIL-2&3F, OCP, QM-TÜV
Manager energetic pentru localități – AEEPM București,

www.managenergy.ro, www.portal.anre.ro, gheorghe.hriscu@managenergy.ro











Agenda - Management energetic

- 0. Introducere o scurtă prezentare
 - I. Dezvoltarea si îmbunătățirea PAED (CE?)
 - Exemplu de program pentru îmbunătățirea EE (PIEE/PAED/PMUD)
 - Studiu de caz Reabilitarea termică a locuințelor
- II. Părți interesate finanțări Proiectul european PANEL 2050 <u>www.ceesen.org</u>
 Foaia de parcurs pentru eficiență energetică și climă
- 👝 (III. Gaze cu efect de seră
- IV. Aspecte legale și reglementări în EFICIENTA ENERGETICĂ, "Casa verde "
 Maturitate organizațională, dezvoltare durabilă și egalitate de șanse și de gen
- V. Flux informaţional Concept











PREZENTATOR:

Ing. Gheorghe Hriscu, PMP, CGEIT, ITIL-2&3F, OCP, QM-TÜV

Manager energetic pentru localități – (atestat ANRE 03/16.03.2016),

AEEPM <u>www.managenergy.ro</u>

https://www.linkedin.com/in/gheorghe-hriscu-cgeit-pmp-6a86371/

Mobil: +40-741699900 (RO); email: gheorghe.hriscu@managenergy.ro, Skype ID: gheorghe.hriscu





PIEE - Managementul energetic al clădirilor (Prezent-Viitor)

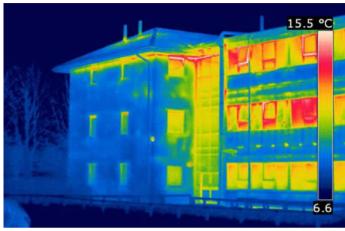
























Ce este o metodologie?









- Rezultatele cercetărilor și studiilor în domeniu
- Patrimoniul organizațional existent
 - Metodologie documentată
 - Formulare
 - Politici
- Cunoștințe de bază/referință
- Contextul și structura organizațională
- · Categorii de proiecte/programe
- Cerințe

Intrări

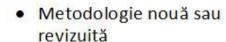
- Reglementări
- Protecţia mediului
- Politice
- Tehnologice
- Economice
- Sociale
- Criterii de acceptare

Constrângeri

Cadrul lucrativ al metodologiei (proces)

Resurse

- Standarde, planuri, proceduri, instrucțiuni și ghiduri recunoscute
- · Tehnice și materiale
- Umane
- Financiare



- Formulare noi sau revizuite
- Procese economice noi sau revizuite
- Produse noi sau revizuite

leşiri





p

a

a

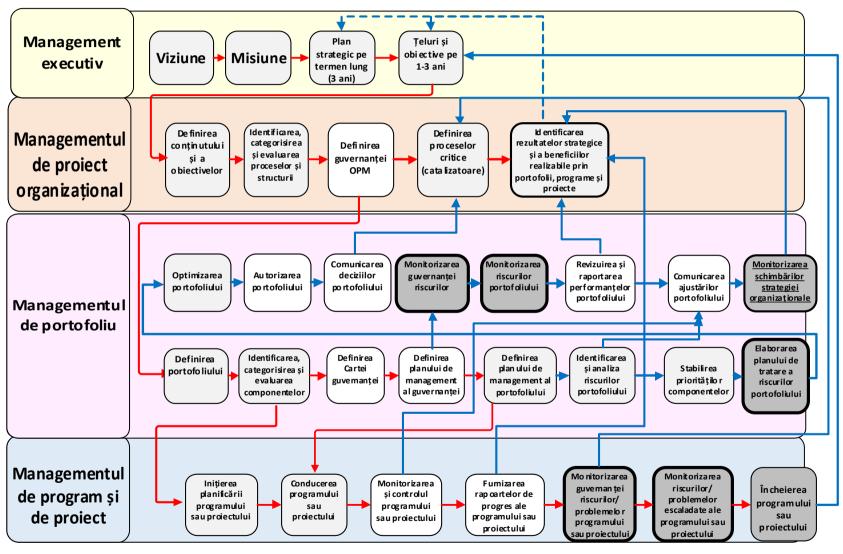






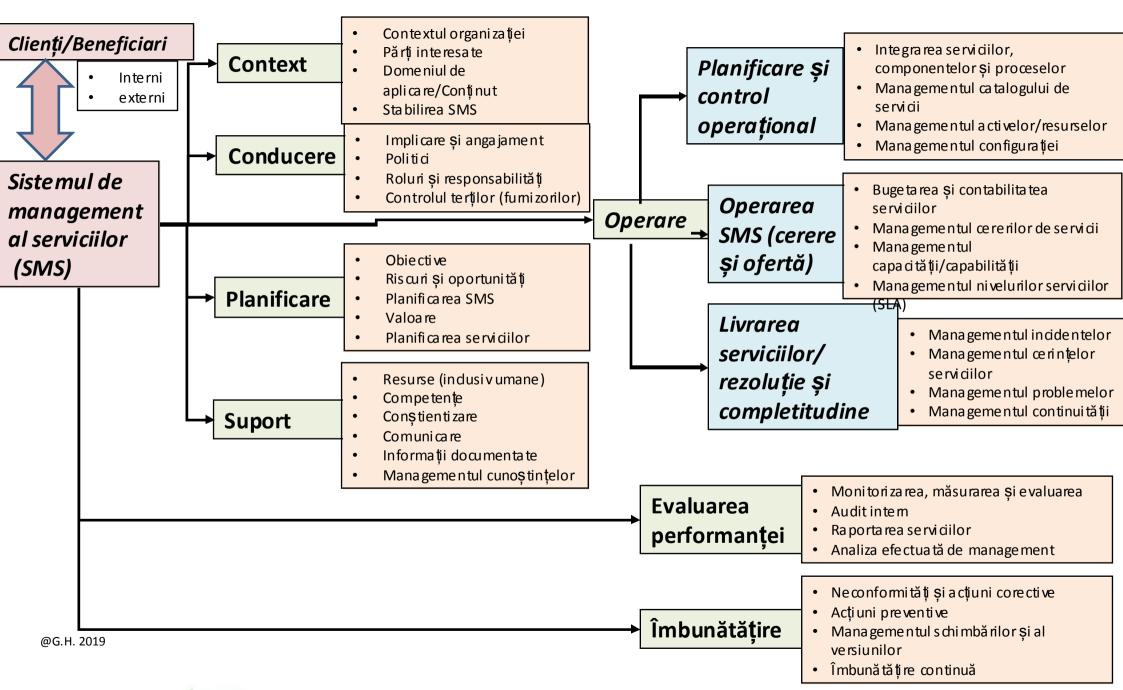
Sursa: OPM-PM^[6] www.pmi.org

Managementul de proiect organizațional (OPM)





Sistemul de management al servicillor – ISO 20000











CAPITOL 1 - PAED - Dezvoltarea și îmbunătățirea PAED (CE?)











Flux energetic clasic

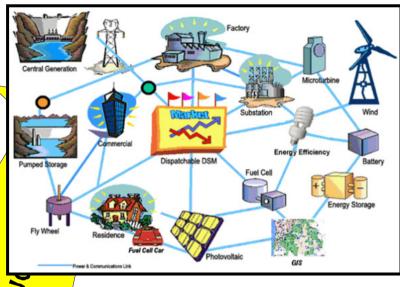
Purtători de energie primară

Fosili

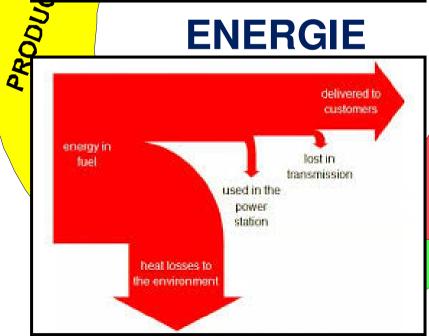
- Cărbune
- Petrol
- Gaze naturale
- Uraniu

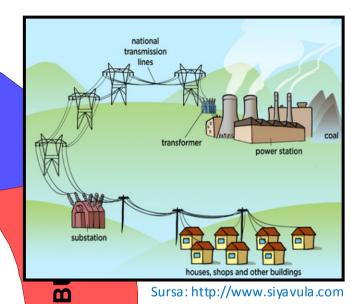
Regenerabili

- Apă (hidro)
- Vânt (eolian)
- Soare (fotovoltaic)
- Deșeuri și biomasă
- Pile de combustie
- Resurse geotermale









Utilizarea energiei: industrial, comercial,

<u>rezidențial</u>

- •Încălzire/Răcire
- Acționări mecanice
- Transport
- Telecomunicaţii
- Iluminat











Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă PAED)

UNDE suntem?



UNDE vrem să fim?

CUM procedăm?

INVENTAR al emisiilor de CO2

Actiuni

CU IMPACT

Viziune, Obiective, Ținte

Agreate ca ținte pentru 2020.



P.Î.E.E. (ANRE)









INTRODUCERE

Preocupările UAT în domeniul eficienței energetice

Locul Programului de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE) în cadrul Strategiei de dezvoltare locală

1. CADRUL LEGISLATIV

2. DESCRIEREA GENERALĂ A conturului energetic

- 2.1 Localizarea UAT
- 2.2 Nominalizarea departamentului și a persoanei responsabile cu aplicarea prevederilor Legii nr.121/2014
- 2.3 Descrierea sistemului de baze de date al UAT cu informații despre consumurile de energie ale acesteia
- 2.4 Evaluarea nivelului de performanță a managementului energetic în UAT
- 2.5 Descrierea situației consumurilor energetice publice si rezidențiale ale UAT
- 2.6 Condiții climatice specifice
- 2.7 Date privind evoluția populației, evoluția fondului de locuințe
- 2.8 Modalitatea de asigurare a alimentării cu energie (termică, gaze naturale, electrică, combustibili)
- 2.9 Utilizarea și nivelul de dezvoltare a diverselor moduri de transport în localitate
- 2.10 Modul de gestionare a serviciilor de utilități publice

3. PREGATIREA PROGRAMULUI DE ÎMBUNATĂŢIRE A EFICIENŢEI ENERGETICE - DATE STATISTICE

- 3.1 sistemele de iluminat public
- 3.2 sectorul rezidențial
- 3.3 sectorul clădiri publice
- 3.4 sectorul transport
- 3.5 potențialul de producere și utilizare economică a energiei regenerabile la nivel local

4. CREEAREA PROGRAMULUI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A EFICIENȚEI ENERGETICE A UAT

- 4.1 ANALIZA SWOT și determinarea nivelului de referință
- 4.2 Formularea obiectivelor PIEE. Tinte: 2020, 2030 ...
- 4.3 Proiecte prioritare ale PIEE în UAT 2020 ...
- 4.4 Mijloace financiare
- 5. MONITORIZAREA REZULTATELOR IMPLEMENTĂRII MĂSURILOR DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE



Sursa: www.anre.ro

Zece elemente cheie de reţinut atunci când pregătiţi PAED INIŢIERE









- 1. Aprobarea PAED de consiliul Local (sau un organism cu putere de decizie similară)
- 2. Angajamentul de reducere a emisiilor de CO2 cu cel puţin 20 % până în 2020

PLANIFICARE

- 3. Inventarul de Referință al Emisiilor de CO2 (IRE)
- 4. Măsuri cuprinzătoare care să acopere sectoarele cheie de activitate
- 5. Strategii şi acţiuni până în 2020
- 6. Adaptarea structurilor UAT
- 7. Mobilizarea societății civile
- 8. Planul și Finanțarea

IMPLEMENTARE

9. Depunerea PAED şi completarea formularului de raportare (la https://www.covenantofmayors.eu/)

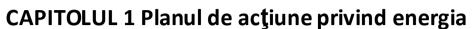
Monitorizare și raportare

10. Monitorizarea și raportarea

Sursa: https://www.covenantofmayors.eu/IMG/pdf/SEAPGuidebook_ro.pdf



PAED (I)



durabilă – O cale pentru a depăși țintele UE

Ce este PAED?

Objectul PAFD

Orizont de timp

Procesul PAED

Resursele umane şi financiare

Formatul PAED şi procedura de depunere a

PAED

Structura recomandată a PAED

Nivelul de detaliere

Elemente cheie ale unui PAED

Zece elemente cheie de reţinut atunci când

pregătiți PAED

CAPITOLUL 2 Angajamentul politic

CAPITOLUL 3 Adaptarea structurilor

administrative









- 3.1 Cum să ajustați structurile administrative
- 3.2 Exemple de la semnatarii Convenţiei
- 3.3 Sprijin extern

CAPITOLUL 4 Implicarea și sprijinul părților interesate

- 4.1 Cine sunt actorii sau părţile interesate?
- 4.2 Cum să vă angajaţi în participarea actorilor
- 4.3 Comunicarea

CAPITOLUL 5 Evaluarea situaţiei curente: Unde ne aflăm?

- 5.1 Analiza regulamentelor şi prevederilor relevante
- 5.2 Raport de referință și Inventarul de Referință al Emisiilor
- 5.3 Exemple de obiective SMART

CAPITOLUL 6 Stabilirea unei viziuni pe termen lung cu obiective clare

- 6.1 Viziunea: către un viitor bazat pe energie durabilă
- 6.2 Stabilirea obiectivelor și ţintelor
- 6.3 Exemple de obiective SMART

CAPITOLUL 7 Elaborarea PAED



PAED (II)

CAPITOLUL 8 Politici și măsuri aplicabile PAED-ului dvs.









Sectorul construcțiilor

Transportul

Surse de energie regenerabilă (SER) și generarea și distribuția energiei (GD)

Achiziţiile publice/Procurările

Urbanism şi planificarea utilizării terenurilor

Tehnologia informației și a comunicațiilor (TIC)

CAPITOLUL 9 Finanţarea planurilor de acţiune în domeniul energiei durabile

- 9.1 Introducere
- 9.2 Considerente iniţiale
- 9.3 Crearea unor proiecte finanţabile
- 9.4 Cele mai relevante scheme financiare
- 9.4.1 Fonduri circulante
- 9.4.2 Scheme financiare care implică terți
- 9.4.3 Leasing
- 9.4.4 Companii furnizoare de servicii energetice
- 9.4.5 Modelul de contractare internă COSE (ESCO) sau angajamentele publice interne de execuție (APIE)
- 9.4.6 Parteneriate public-private (PPP)

CAPITOLUL 10 Implementarea PAED

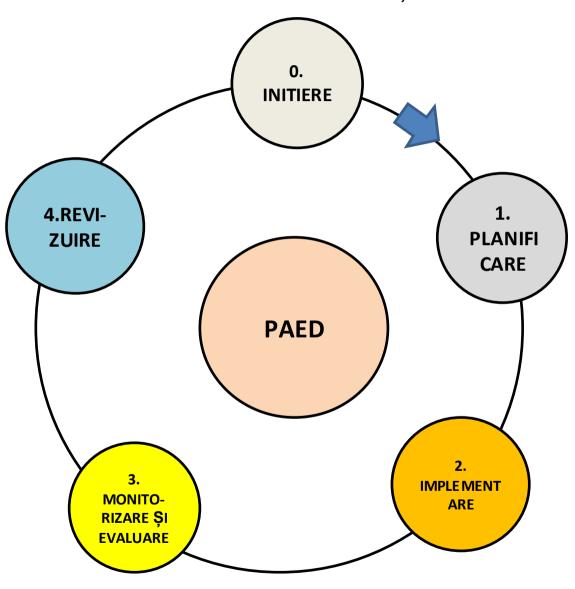
CAPITOLUL 11 Monitorizarea și raportarea progreselor

ANEXA I Sugestii ale aspectelor care trebuie acoperite în rapoartele de referință ANEXA II Beneficiile PAED

ANEXA III Regulamente Europene cheie care afectează politicile energetice și de mediu la nivel local



PLANUL DE ACȚIUNE PENTRU ENERGIE DURABILĂ (PAED)



INIŢIERE

- •Angajamentul politic şi semnarea Convenţiei
- •Adaptarea structurilor administrative ale oraşului
- •Obţinerea de sprijin din partea actorilor locali

1. PLANIFICARE

- •Evaluarea cadrului curent (*): Unde ne aflăm?
- •Stabilirea viziunii: Încotro vrem să ne îndreptăm?
- •Elaborarea planului: Cum ajungem acolo?
- •Aprobarea PAED şi depunerea lui

2. IMPLEMENTARE

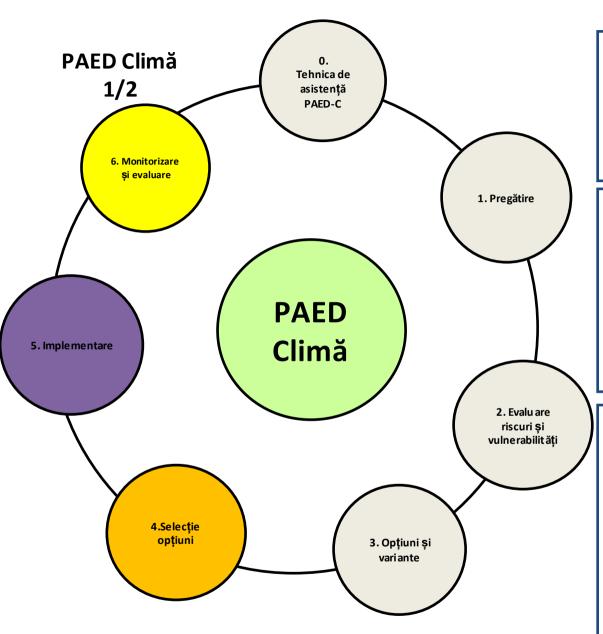
- Locuințe
- Transport
- •Sector public + afaceri & Iluminat
- •Surse regenerabile de energie (RES)
- •Educare și conștientizare

3. MONITORIZARE și EVALUARE

- •KPI
- •Raportare inventar consumuri și emisii

4. REVIZUIRE PAED

- •Lecții învățate
- Armonizare



0. Cum se utilizează Instrumentul de asistență pentru adaptarea urbană?

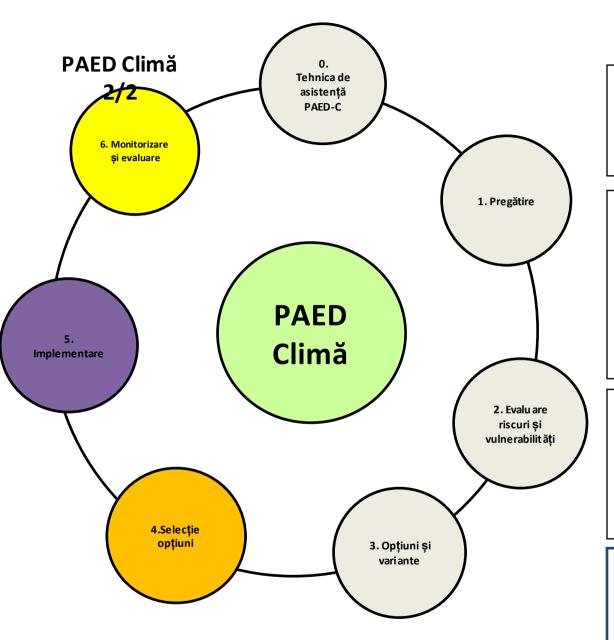
- 0.2 Cum se schimbă climatul european și care sunt consecințele pentru zone le urbane?
- 0.3 Ce este adaptarea la schimbările climatice și de ce contează în ora șul meu?
- 0.4 Care sunt principiile cheie pentru adaptare?
- 0,5 Cum să abordăm relațiile inter-relații și co-beneficiile dintre adaptare și atenuare?
- 0.6 Unde pot găsi sprijin pentru planificarea adaptării sub formă de consiliere și de consolidare a capacităților?

1. Pregătirea terenului pentru adaptare

- 1.1 Cum pot asigura un sprijin politic la nivel înalt pentru adapta re acum și pe termen lung?
- 1.2 Cum configurez procesul de adapta re în municipalitatea mea?
- 1.3 Ce resurse umane, tehnice și financiare sunt necesare pentru planificarea și managementul adaptă rii?
- 1.4 Ce suport financiar este disponibil pentru adaptare?
- 1.5 Ce informații primare trebuie să colectez?
- 1.6 Care sunt principalii actori (interni și externi) și factorii interesați în procesele de adaptare și cum le implic?
- 1.7 Cum pot comunica adaptarea la **schimbările climatice**? Verificare personală

2. Evaluarea riscurilor și vulnerabilităților la schimbările climatice

- 2.1 Ce impact au avut / au schimbă rile climatice in trecut și cure nt asupra com unității?
- 2.2 Ce meto dologie pot folos i pentru efectuarea evaluării riscurilor sau vulne rabilitătilor?
- 2.3 Unde pot găsi proie cțiile viitoare privind clima și impactul pentru oraș și cum să le înteleg?
- 2.4 Cât de sigure sunt previziunile viitoare privind clima și cum fac față incertitudinii?
- 2.5 Care sectoare din ora \$ sunt cel mai probabil afectate de schimbările climatice \$i cum?
- 2.6 Care este rolul regiunilor înconjurătoare în adaptare și cum țin cont de acestea?
- 2.7 Cu cine pot aborda informații suplime ntare, asistență pentru date și analize?
- 2.8 Cum pot identifica principalele preocupări de adaptare și am stabilit direcția strategică?
- 2.9 Cum se stabilesc obiective concrete de adaptare? Verificare personală



3. Identificarea opțiunilor de adaptare

- 3.1 Care sunt posibile le măsuri de adaptare pentru **zonele urbane** și modul de colectare a acestora într-un ca talog de **măsuri potenția le**?
- 3.2 Unde pot găsi exemple de bună practică de adaptare a altor orașe și ora șe?
- 3.3 Cum pot identifica opțiunile de adaptare existente în ora șul meu? Verificare personală

4. Evaluarea și selecția opțiunilor de adaptare

- 4.1 Care sunt principalele aspecte ale măsurilor de adaptare care trebuie evaluate pentru a alege cele mai potrivite pentru orașul meu?
- 4.2 Cum efectuez analiza cost-beneficiu?
- 4.3 Cum se evaluează aspectele trans versale, compromisurile și sinergiile optiunilor de adaptare?
- 4.4 Cum a cord priorita te opțiunilor de adapta re selectare a celor prefera te?

Verificare personală

5. Evaluarea și selecția opțiunilor de adaptare

- 5.1 Care sunt principalele elemente ale unei strategii de adaptare?
- 5.2 Unde găsesc exemple bune de strategii și planuri de acțiune de adaptare existente în zonele urbane?
- 5.3 Cum potaplica cel mai bine integrarea în cadrul politicii urbane existente și ce instrumente pot pune în aplicare? Verificare personală

6. Monitorizare și evaluare

- 6.1 Ce metode de monitorizare și evaluare potaplica?
- 6.2 Cum potelabora indicatori pentru adaptare?
- 6.3 Unde pot găsi exemple de indicatori de adaptare? Verificare personală

PLANUL DE ARMONIZARE (ARM) cu PMUD INITIERE \$1 **ACRTUALIZAR E** Plan de 3. MONITO-RIZAR E SI PLANIFICARE armonizare EVALUARE 2. IMPLEMENTARE Sursa: www.alea.ro

INIŢIERE

- Angajamentul politic
- •Demararea armonizării

1. PLANIFICARE

- •Evaluarea inițială
- •Implicarea părților interesate
- •Planul de armonizare

2. IMPLEMENTARE

- •Bază de date comună
- Acțiuni coordonate
- •Calendar de lucru
- •Plan de monitorizare

3. MONITORIZARE și EVALUARE

- •Raport de monitorizare
- Colectare KPI
- •Revizuire program de armonizare împreună cu părțile interesate



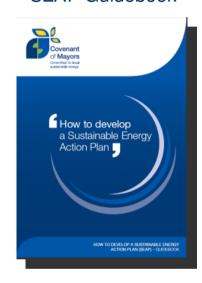






Materiale suport - https://www.covenantofmayors.eu/

SEAP Guidebook





E-learning platform





SEAP template & instructions in 23 EU languages





19









Exemplu de program pentru îmbunătățirea EE (PIEE)



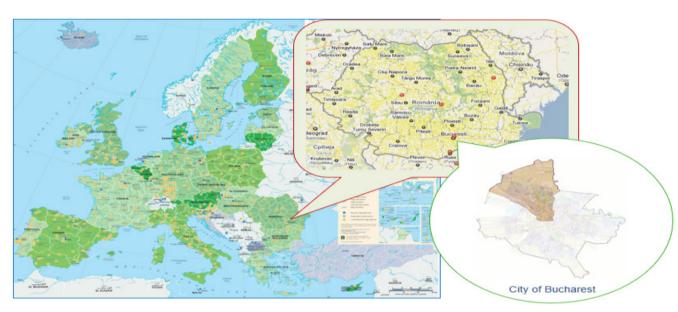
Ce avem? Exemplu -PIEE - Sectorul 1 București











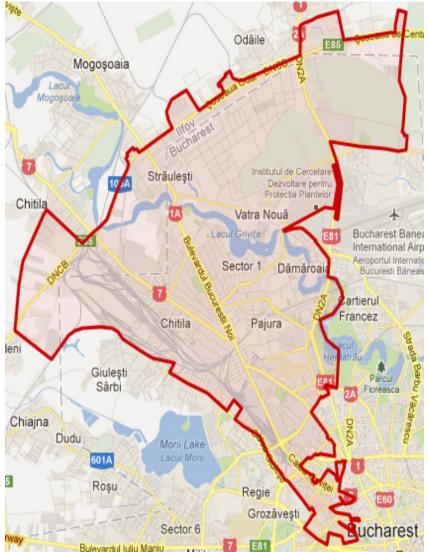
a) număr de locuitori:

216007 (01/01/2011)

b)suprafață: **67,5228** km²;

- 500 ha intravilan
- 10500 ha extravilan;
- c) cod SIRUTA: 179141
- d) gospodării: 101.517
- e) locuințe: 101.901
- f) numărul străzilor:
- -Bulevarde 57
- -Străzi secundare -1023

- g) situația economică a sectorului 1
 - Microintreprinderi 6.795
 - Întreprinderi mari 155
 - Întreprinderi mici 1.401
 - -Întreprinderi mijlocii 508
- •77, 19 m2/locuitor suprafață spatii verzi,
- •555.366 arbori
- •1.757,7 ha spaţii verzi
- •88,6 ha spații verzi degradate



Sursa: Primăria sectorului 1 București



Ce avem? PIEE - Sectorul 1 București

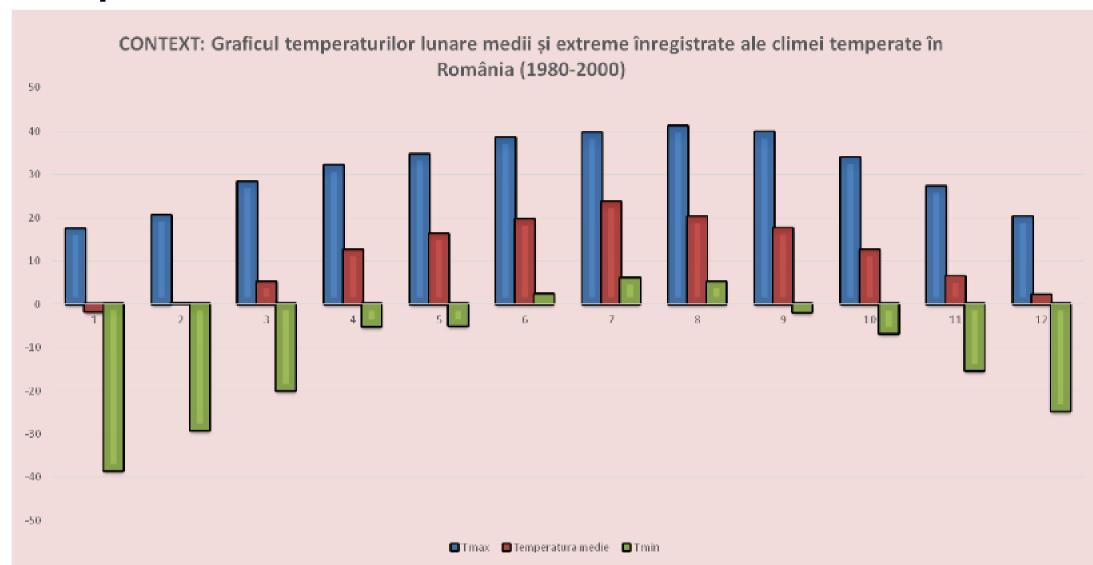








Temperaturi ale mediului



Sursa: www.wikipedia.org



PIEE - Ce avem?

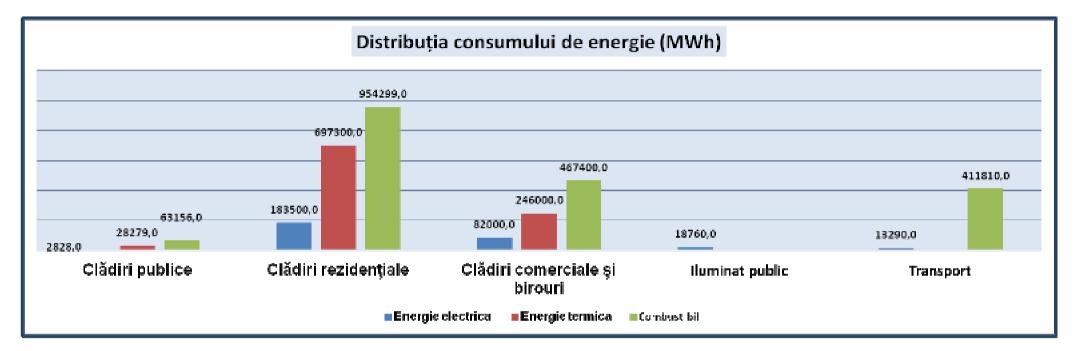
Consumuri energetice S1 – București înregistrate în anul 2008 – REFERINȚĂ

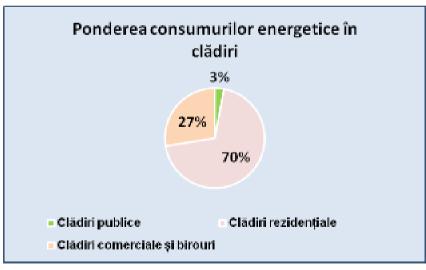


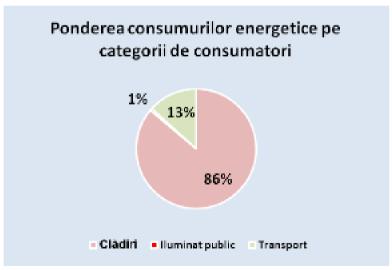












Ce avem? PIEE - Sectorul 1 București Analiza SWOT









	Atuuri		Vulnerabilități
•	Cel mai mare buget local	•	Populație îmbătrânită Și scăderea populației
•	Populație conștiincioasă privind plata taxelor la	•	Multe clădiri vechi ineficiente energetic
	bugetul local	•	Infrastructură veche (en. electrică, termică, gaze, apă,
•	<u>Infrastructură extinsă a utilităților (</u> energie,		canal)
	electrică, gaze, apă și canalizare)	•	Multe servicii și responsabilități sociale (azile de bătrâni,
•	<u>Facilități de conexiune</u> cu rețele de transport		case de copii orfani)
	magistrale (cale ferată, autostrăzi, aeroport, rețele	•	Infrastructură IT slab dezvoltată
	electrice, de produse petroliere și gaze naturale,	•	Blocaj managerial, birocratic și legislativ
	telecomunicații)	•	Clima temperată actuală extremă
•	Inexistenţa unor ameninţări ale calamităţilor		
	<u>naturale</u> de proporții		
	Oportunități		Amenin ț ări
•	Realizarea modernizării infrastructurii energetice	•	Creșterea numărului de incidente energetice
•	Îmbunătățirea educației populației	•	<u>Creșterea tarifelor energetice</u>
•	Îmbunătățirea cadrului legislativ	•	Avarii, fenomene naturale extreme (e.g. cutremure, secetă)
•	Economii de energie	•	Instabilitate politică
•	Reducerea poluării mediului	•	Conflicte de interese în zonă
•	Interes din partea investitorilor străini		
•	Acces la credite și fonduri pentru EE		



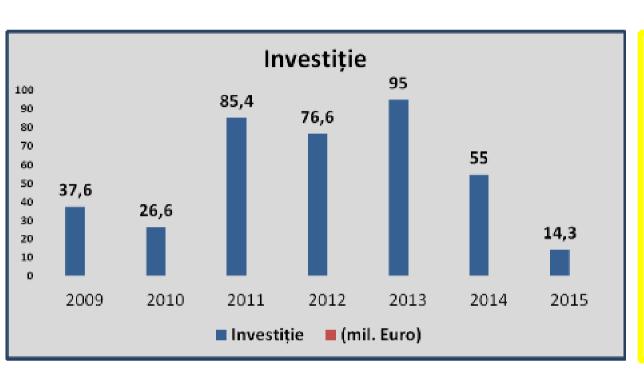
4. PIEE - Programul de reabilitare termică al Primăriei sectorului 1 București (2008-2015) – finanțat prin credit BEI

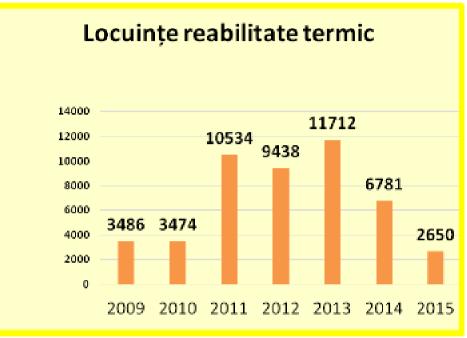












An	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	Total
Investi ț ie (mil. Euro)	37,6	26,6	85,4	76,6	95	55	14,3	390,5
Clădiri	75	54	199	167	208	152	50	905
Apartamente	3486	3474	10534	9438	11712	6781	2650	48075



4. PIEE - Interfață (informatică) de colectare a datelor inventariate









Start =	Monitoriza	re Centre	de cost pentr	ı eficiența er	ergetică								×
Eficiența energetică - Căutare				▽				Inventar_pentru eficiența energetică					
Sector 1 București unitate						Consumur				onsumuri en	energetice		
426							Cod_client_Gaze	110096	463473	Car	acteristici	+ Gradinita 2	
Tip	Gimnazii-	-Educație	2		~		Cod_client_EE	108961	95				
Unitate	Unitate Scoala gimnazială "Nicolae Grigorescu" (177)				Cod_client_Apa	103166	20						
					Cod_client _ET				Tel				
estinație							Responsabil EE				Fax		
ubordonat	ubordonat Administrația Unităților de Învățământ Preuniversitar și al Unităților Sanitare Publice									V	website email		
Clădire An	nvelopa I	ncalzire	Ventilatie	Apa_calda		si pompe	AC Flota Consum_	1 Altele]				_
Destina	ție				Suprafată_cor	struită	428,28						
Etaje			P+1E		Suprafată_de:		798,66						
					Inälţime_libe	rā	0						
Anul_c	onstruirii			1974	Volum_încălz	it	0						
Ore				0	Capacitate nr.p	ersoane	186						
Zile				0	and a second		200						
Înregistrare	Înregistrarea: H + 1 din 1												
												marți, 2 fe	bruarie 2016











Studiu de caz - reabilitarea termică a locuințelor Un bloc cu 169 apartamente

București, bd. Iancu de Hunedoara nr.25

